



Construyendo Confianza, Consolidando el Cumplimiento: El Sistema de Cumplimiento Social en el Código de Conducta de la Asociación Nacional de Cultivadores de Palma Aceitera del Ecuador

Esta es una historia de construcción de confianza, donde a partir de la búsqueda inicial de certificaciones para el desarrollo de pequeños y medianos productores, se hizo evidente la necesidad de avanzar, no sólo en la sostenibilidad ambiental sino en fortalecer los aspectos sociales y laborales en la cadena productiva de la palma aceitera en el Ecuador. Y en esta historia, la Asociación Nacional de Cultivadores de Palma Aceitera del Ecuador (ANCUPA) y el Proyecto Palma Futuro son nuestros principales protagonistas.



Un Inicio con Retos

Nuestra historia empieza en el año 2019, cuando el Proyecto Palma Futuro inició contactos con ANCUPA para avanzar en la implementación de la metodología del Sistema de Cumplimiento Social (SCS¹), la cual se basa en el desarrollo de políticas y acciones concretas orientadas a fortalecer aspectos sociales y laborales en la industria de la palma aceitera en el Ecuador.

Los agremiados de ANCUPA estaban muy necesitados de apoyo concreto, de fondos para superar la crisis por la enfermedad de la pudrición del cogollo de la palma aceitera. Inicialmente, **estaban buscando mantener el negocio y por la coyuntura no hubo una conexión adecuada**. En un primer momento, ANCUPA no consideró pertinente trabajar con el Proyecto Palma Futuro.

Sin embargo, **resistencia, persistencia y pertinencia son las claves del cambio**. Aunque no arrancamos bien, en 2021, luego de la fase más crítica por las medidas adoptadas para contener la pandemia por Covid-19, se retomó contacto y de manera exitosa. Y aquí, el equipo directivo de ANCUPA fue fundamental para construir el camino.

¹ De acuerdo con el Departamento de Trabajo de los Estados Unidos, un SCS es un conjunto integrado de políticas y prácticas con las que una empresa busca garantizar temas sociales y laborales en su código de conducta, es decir en sus reglamentos y procedimientos.

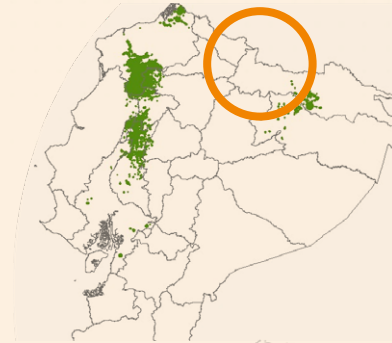


<https://ancupa.com/>

ANCUPA

es el gremio que nace con la misión de representar y servir a los palmicultores ecuatorianos, impulsando su desarrollo económico y social con responsabilidad ambiental. Cuenta con más de 53 años trabajando con el palmicultor ecuatoriano y en la actualidad tiene alrededor de **650 afiliados**.

- ✓ Los principales socios de ANCUPA están en las provincias de Orellana, Sucumbíos y Santo Domingo de los Tsáchilas en el Ecuador.



- ✓ **ANCUPA** adelanta trabajos para sus afiliados, como: representación gremial a nivel nacional e internacional, transferencia de tecnología, asistencia en temas ambientales y apoyo a las certificaciones, investigación *in situ*, comercialización de fruta y derivados del aceite y venta de productos, insumos y herramientas agrícolas.



Fuente: ANCUPA

- ✓ Así mismo, ANCUPA se orienta por principios como:

1.



Optimización

de la productividad, la eficiencia, los impactos positivos y la resiliencia.

2.



Asegurar la legalidad,

el respeto por los derechos a la tierra y el bienestar de la comunidad.

3.



Respeto a los derechos humanos,

incluidos los derechos y condiciones laborales.

4.



Protección,

conservación y mejora de los ecosistemas y el medio ambiente.

En Búsqueda de la Certificación

Era un momento clave para la articulación de esfuerzos entre Palma Futuro y ANCUPA. En 2021, el Proyecto Palma Futuro venía trabajando con el Programa Integral Amazónico de Conservación de Bosques y Producción Sostenible (PROAmazonía²) alrededor de temas relacionados con el SCS. Al mismo tiempo, ANCUPA, junto con la Mesa Redonda sobre el Aceite de Palma Sostenible (RSPO, por sus siglas en inglés), **estaba buscando la certificación jurisdiccional de la Amazonía ecuatoriana³ en temas de sostenibilidad productiva, ambiental y social. Sin embargo, se requería fortalecer el componente social de los afiliados a ANCUPA.**

Lo anterior llamó la atención hacia el Proyecto Palma Futuro por parte de Carlos Chávez, Wilfredo Acosta y José Roberto Vargas, directivos de ANCUPA, toda vez que era de interés del gremio el **certificar a sus afiliados y Palma Futuro les ofrecía una ventana de oportunidad** que iba más allá de lo productivo y de lo ambiental, vinculando temas sociales y laborales.



<https://rspo.org/>

RSPO es la Mesa Redonda sobre Aceite de Palma Sostenible. Se trata de una organización global sin fines de lucro con más de 5.000 miembros voluntarios que ha desarrollado un conjunto de criterios ambientales y sociales que las empresas deben cumplir para producir aceite de palma sostenible certificado.

Palma Futuro entró a apoyar el objetivo de avanzar en el componente social, para adelantar acciones en búsqueda de las certificaciones en materia productiva, de protección ambiental y de Cumplimiento Social. El tema de trabajo infantil, de

² **PROAmazonía** es un programa de los ministerios de Ambiente y Agricultura y Ganadería del Ecuador, implementado con apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, que vincula los esfuerzos nacionales para disminuir la deforestación con las agendas y las políticas prioritarias de los sectores económicos. <https://www.proamazonia.org/inicio/que-es-proamazonia/>.

³ Se trata de un proyecto liderado por los ministerios de Agricultura y Ganadería y de Ambiente del Ecuador, Pro Amazonía y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), cuyo objetivo principal era el posicionar al Ecuador en el mundo, como pionero en la certificación jurisdiccional de palma sostenible, que consiste en la adaptación de prácticas ambientales y socialmente amigables con el ambiente que contribuyan a la erradicación de la deforestación dentro de la cadena productiva de aceite de palma. <https://www.proamazonia.org/ecuador-pionero-en-la-certificacion-jurisdiccional-de-palma-sostenible/>.

derechos humanos y trabajo forzoso aun requería de mucho apoyo y Palma Futuro llegó a empoderar a los productores y a ANCUPA en dichos temas.

Hacia el Cumplimiento Social

Siguiendo con nuestra historia, **las palmas se alinearon en el 2021...** De la mano de ANCUPA, el Proyecto Palma Futuro encontró las sinergias para sembrar sus semillas de cambio en la cadena productiva de aceite de palma en el Ecuador.

De tal forma, **el 3 de mayo de 2022 se suscribió el Acuerdo de Voluntades entre ANCUPA y el Proyecto Palma Futuro**, implementado por Partners of the Americas, con el apoyo de Social Accountability International (SAI), como socio implementador del Proyecto.

Posteriormente, a través de ANCUPA, **se hizo contacto con dos grupos de productores en la Amazonía del**

Ecuador: uno conformado por mujeres en el cantón de La Joya de Los Sachas en la Provincia de Orellana, con el cual PROAmazonía había iniciado actividades en el marco de la estrategia Botas Violeta, adelantada con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y; otro, con productores en proceso de certificación bajo la norma de pequeños productores de RSPO, en el cantón de Shushufindi en la Provincia de Sucumbíos.

La necesidad de poder dar soluciones al sector palmero en un ecosistema estratégico, hizo que la Amazonía ecuatoriana fuera el mejor escenario, no solo por los retos en el proceso de certificación jurisdiccional de RSPO, que es la meta, sino también para proteger un entorno vulnerable y fortalecer el cumplimiento de temas sociales y laborales en la industria de la palma aceitera.



Un Compromiso Gremial



Una de las actividades de acompañamiento brindado a ANCUPA, fue la **revisión del código de conducta y del reglamento interno del gremio para adaptarlo a los requerimientos del SCS.**



En un primer momento, se pensó en adelantar sólo la revisión documental. Sin embargo, los directivos de ANCUPA, consideraron que **era posible y viable modificar los estatutos del gremio para hacer sostenible socialmente toda la cadena de valor**, de tal forma que la adopción del SCS aplique para todos los miembros (socios, productores y proveedores).



Wilfredo Acosta, Director Ejecutivo de la Asociación Nacional de Cultivadores de Palma Aceitera (ANCUPA)



En términos concretos, la **incorporación del SCS en el código de conducta y en los estatutos de ANCUPA**, implicó incluir algunos textos en dichos documentos, en los que se reconoce la importancia y la necesidad de adelantar capacitaciones y desarrollar acciones alrededor del cumplimiento social para fortalecer las condiciones sociales y laborales de los afiliados.



Wilfredo Acosta, Director Ejecutivo de ANCUPA y Angélica Nieto, Directora del proyecto Palma Futuro



Como evidencia del compromiso de ANCUPA, en sesión plenaria de su Asamblea General Extraordinaria de Socios, adelantada el 23 de noviembre de 2023 en Santo Domingo, Provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, **se aprobó la modificación de los estatutos y del código de conducta del gremio para incorporar los principios del SCS**. Lo anterior es un importante hito para la cadena productiva, para ANCUPA y para el proyecto Palma Futuro y se constituye en un **ejemplo y referente para otros gremios y para el sector en América Latina**.



Fuente: ANCUPA, sesión plenaria del 23/Nov/2023.

Más allá de la Certificación

Si bien, el interés inicial del trabajo de ANCUPA con Palma Futuro fue el de avanzar en procesos de certificación de productores para poder acceder a mercados externos, se hizo evidente que independiente del resultado, se debía reconocer a las personas involucradas en el negocio. En tal sentido, con el apoyo de Palma Futuro, el gremio afianzó su compromiso con **los productores, los proveedores y sus familias**, para garantizarles sus derechos y velar por condiciones de trabajo digno y justo en el sector.

¿Qué sigue ahora? Los estatutos y el código de conducta modificados y aprobados por la Asamblea General de Socios de ANCUPA para incorporar y reconocer la importancia de los elementos que constituyen el Sistema de Cumplimiento Social en aspectos laborales y de gestión, deben pasar por la **aprobación del Ministerio de Agricultura y Ganadería y del Ministerio de Producción del Ecuador, visto bueno con el que se espera contar en el 2024.**

Y lo que viene es seguir incluyendo más personas en el proceso del cumplimiento social, seguir construyendo confianza, superar los retos y trascender las certificaciones, para consolidar el respeto de la dignidad humana y entornos favorables para la sostenibilidad del negocio de la palma de aceite.

Así termina nuestra historia, o mejor, **así empieza una nueva etapa en el camino de ANCUPA**, en la consolidación de acciones concretas para el cumplimiento social.



Palma Futuro: Sembrando Semillas de Cambio

Los fondos del proyecto provienen del Gobierno de los Estados Unidos a través del Departamento de Trabajo, bajo el acuerdo cooperativo IL-32820-18-75-K. El 100% de los costos totales del proyecto es financiado con recursos federales, para un total de 7.360.289 dólares americanos. Este material no necesariamente refleja las opiniones o políticas del Departamento de Trabajo de los Estados Unidos, ni tampoco la mención de nombres comerciales, productos comerciales, ni organizaciones implica un aval por parte del Gobierno de los Estados Unidos.

Referencias:

ANCUPA (2023). Presentación en Power Point utilizada en plenaria de la Gira de Estudios del Perú adelantada del 29 de noviembre al 1 de diciembre de 2023 en Pucallpa (Perú).

Entrevista con Alexis Naranjo, Subdirector del Proyecto Palma Futuro en Ecuador. Fecha: 06/Dic/2023.

Entrevista con José Roberto Vargas, Director de Proyectos de ANCUPA. Fecha: 30/Ene/2024.